



Automobile Club Mantova

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2018

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	6
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	6
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI.....	8
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	10
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA.....	20
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE.....	20
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA.....	23
CONCLUSIONI.....	24

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2017-2019) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 27/10/2016; l'esercizio 2018 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	12.861
totale attività	€	1.488.249
totale passività	€	2.350.129
patrimonio netto	€	- 849.019

Il bilancio relativo all'esercizio 2018 presenta un utile di € 12.861. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 46.154 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 9.112;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 24.181.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2018 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2017:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2018	31.12.2017	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	393.590,00	69.176,00	324.414,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	529.202,00	537.171,00	-7.969,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	50.000,00	50.000,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	972.792,00	656.347,00	316.445,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	2.046,00	2.046,00	0,00
SPA.C II - Crediti	388.489,00	319.281,00	69.208,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	2.066,00	2.066,00	0,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	392.601,00	323.393,00	69.208,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	122.856,00	128.382,00	-5.526,00
Totale SPA - ATTIVO	1.488.249,00	1.108.122,00	380.127,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-836.158,00	-1.175.019,00	338.861,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	61.298,00	60.203,00	1.095,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV. SUBORD.	163.099,00	173.578,00	-10.479,00
SPP.D - DEBITI	1.876.948,00	1.827.960,00	48.988,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	223.062,00	221.400,00	1.662,00
Totale SPP - PASSIVO	1.488.249,00	1.108.122,00	380.127,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.18	31.12.17	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	993.195,00	1.019.563,00	-26.368,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	947.041,00	970.881,00	-23.840,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	46.154,00	48.682,00	-2.528,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-9.112,00	-11.148,00	2.036,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00	2.144,00	-2.144,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	37.042,00	39.678,00	-2.636,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	24.181,00	24.834,00	-653,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	12.861,00	14.844,00	-1.983,00

In primo luogo, si evidenzia un decremento di € 26.368 del valore della produzione che passa da € 1.019.563 ad € 993.195 (pari al 2,59%). Tale variazione è determinata da minori ricavi derivanti dalle vendite e prestazioni per € 8.504 e minori altri ricavi e proventi per € 17.864.

Il decremento di € 8.504 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a minori proventi per attività assicurativa, nello specifico riduzione dell'incentivo erogato ai Sub-Agenti (€ 4.641), minori entrate per manifestazioni sportive in quanto non ha avuto luogo l'evento "Karting in piazza" (€ 21.600), minori proventi per pubblicità di cui all'accordo ACI-SARA (€ 1.466), contrapposto a maggiori incassi di quote sociali (€ 13.247), maggiori proventi per servizio "Invita revisione" (€ 4.292) e maggiori proventi per servizio "Bollo Facile" (€ 1.343).

Per quanto riguarda il decremento di € 17.864 nella voce "altri ricavi e proventi", esso è determinato principalmente da minori sopravvenienze dell'attivo (€ 17.081), minori canoni del marchio Tazio Nuvolari (€ 13.634), contrapposto a maggiori contributi del Comune di Mantova per l'attività di "Educazione Stradale" (€ 7.500) e maggiori contributi per attività varie (€ 5.300).

I costi della produzione ammontano ad € 947.041 mentre nel 2017 erano stati € 970.881 registrando quindi un decremento di € 23.840 pari al 2,46%. Tale decremento è prevalentemente allocato nelle spese per prestazioni di servizi (€ 10.166) e negli oneri diversi di gestione (€ 14.277).

I decrementi più significativi dei costi per prestazioni di servizi si rilevano nelle provvigioni passive ai Sub-Agenti SARA (€ 4.602), suddivise tra attività ordinaria (€ 711) ed incentivi (€ 3.891), nelle consulenze legali e notarili (€ 3.746) riguardanti la tutela del marchio Tazio Nuvolari, altre consulenze (€ 4.296), sui costi per organizzazione eventi (€ 24.308) "Karting in piazza" che non ha avuto luogo, le spese per la pulizia locali (€ 1.322)

a seguito della gara per l'appalto del servizio, spese per manifestazioni sportive (€ 1.060); a parziale rettifica si registra un incremento sui costi del personale distaccato da altri Enti (€ 4.244) per maggiori incentivi, spese per manutenzioni ordinarie delle immobilizzazioni materiali (€ 3.138) relative alla sistemazione elettrica e meccanica della serranda del Garage di Via Principe Amedeo, e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 22.781) per maggiori attività svolte.

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 47.585 mentre nel 2017 erano € 46.580 registrando quindi un incremento di € 1.005 pari al 2,16%. L'incremento più significativo si rileva nei fitti passivi per gli adeguamenti Istat (€ 312) e nelle spese condominiali degli Uffici di Sede (€ 698).

I costi del personale ammontano ad € 82.294 mentre nel 2017 erano € 79.638, registrando un incremento di € 2.656 pari al 3,33%. L'incremento più significativo si rileva negli stipendi al personale di ruolo (€ 2.915) con i relativi oneri sociali (€ 651) dovuto al pagamento degli arretrati per il rinnovo del Contratto di Lavoro rettificato parzialmente da minor trattamento accessorio (€ 1.043).

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 27.350 mentre nel 2017 erano € 28.766 registrando un decremento di € 1.416 pari al 4,92%. Il decremento più significativo si rileva nell'ammortamento del marchio "Tazio Nuvolari" (€ 840).

Le rimanenze e gli accantonamenti non rilevano variazioni rilevanti.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 310.997 mentre nel 2017 erano € 325.274 registrando una diminuzione di € 14.277 pari al 4,39%. Il decremento più significativo è relativo ad aliquote su quote sociali (€ 15.386) e spese di rappresentanza (€ 1.083) compensato parzialmente da maggiori costi per iva indetraibile su spese promiscue (€ 1.657).

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 2.036 passando da € - 11.148 nel 2017 ad € - 9.112 nel 2018. Il decremento più significativo è imputabile a minori interessi passivi sul piano di rientro con ACI Italia (€ 1.711) concluso nel mese di agosto 2018.

Le rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie non rilevano movimentazioni ed in conseguenza scostamenti.

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 24.181 contro € 24.834 del 2017 registrando una diminuzione di € 653,00. Lo scostamento è dovuto a minori costi Ires (€ 1.926) compensati parzialmente da maggiori costi Irap (€ 1.273).

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2018 un valore pari ad € 74.598.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	993.195
2) di cui proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	993.195
4) Costi della produzione	947.041
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13)	28.444
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	918.597
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	74.598

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2018 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2018. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Si specifica inoltre che il Consiglio Direttivo nella seduta del 28/03/2019 ha richiesto una ratifica del Budget assestato 2018 per lo spostamento dei costi relativi al personale ACI distaccato presso l'Ente dalla voce B.9 "Costi del personale" alla voce B.7 "Spese per prestazioni di servizi" così come richiesto da ACI ITALIA Ufficio Amministrazione e Bilancio Prot.aoodir009/0001939/18; a tale fine è stata inserita una nuova colonna nella tabella di riferimento.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimod.	Budget Assestato Inviato	RICH. RATIFICA	Budget Assestato con Richiesta Ratifica	Conto econ.	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE							
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	732.000,00	8.550,00	740.550,00	0,00	740.550,00	734.791,00	-5.759,00
2) Variazione riman. prodotti in corso di lavor., sem.e finiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altri ricavi e proventi	228.500,00	11.000,00	239.500,00	0,00	239.500,00	258.404,00	18.904,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	960.500,00	19.550,00	980.050,00	0,00	980.050,00	993.195,00	13.145,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE							
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.300,00	0,00	1.300,00	0,00	1.300,00	1.050,00	-250,00
7) Spese per prestazioni di servizi	394.390,00	6.500,00	400.890,00	38.550,00	439.440,00	476.671,00	37.231,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	46.900,00	300,00	47.200,00	0,00	47.200,00	47.585,00	385,00
9) Costi del personale	122.610,00	3.700,00	126.310,00	-38.550,00	87.760,00	82.294,00	-5.466,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	27.500,00	600,00	28.100,00	0,00	28.100,00	27.350,00	-750,00
11) Variazioni riman.materie prime, sussid., di consumo e merci	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	-100,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	1.094,00	-1.906,00
14) Oneri diversi di gestione	317.400,00	450,00	317.850,00	0,00	317.850,00	310.897,00	-6.853,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	913.200,00	11.550,00	924.750,00	0,00	924.750,00	947.041,00	22.291,00
DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B)	47.300,00	8.000,00	55.300,00	0,00	55.300,00	46.154,00	-9.146,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI							
15) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16) Altri proventi finanziari	100,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00	-100,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	9.112,00	-888,00
17- bis Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROV.E ONERI FINANZ.(15+16-17+/-17-bis)	-9.900,00	0,00	-9.900,00	0,00	-9.900,00	-9.112,00	788,00
D - RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ.							
18) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINANZ.(18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	37.400,00	8.000,00	45.400,00	0,00	45.400,00	37.042,00	-8.358,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	25.900,00	500,00	26.400,00	0,00	26.400,00	24.181,00	-2.219,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	11.500,00	7.500,00	19.000,00	0,00	19.000,00	12.861,00	-6.139,00

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2018, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 12.861 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 19.000.

Si rileva quindi un decremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente da maggiori costi della produzione (€ 22.291) rettificati parzialmente dal maggior valore della produzione (€ 13.145), da minori oneri finanziari (€ 788) e da imposte sul reddito dell'esercizio (€ 2.219).

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 46.154, contro € 55.300 del budget assestato; se al margine di € 46.154 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 37.042 contro l'utile ante imposte di € 45.400 previsto nel budget assestato.

L'incremento del valore della produzione di € 13.145 rispetto alle previsioni definitive è determinato da maggiori "altri ricavi e proventi" per € 18.904 relativi

principalmente a sopravvenienze dell'attivo per eccessivi accantonamenti al Fondo liquidazione del personale (€ 17.043) e contributi per attività varie (€ 3.500) compensati parzialmente da minori rimborsi diversi (€ 1.477); da minori "ricavi delle vendite e delle prestazioni" per € 5.759, relativi principalmente ad incassi di quote sociali (€ 4.328) e proventi servizio "Bollo Facile" (€ 2.505) compensato parzialmente da maggiori proventi da ACI per riscossione tasse automobilistiche (€ 1.530).

L'incremento dei costi della produzione pari ad € 22.291 si registra quasi totalmente nei maggiori "costi per la prestazioni di servizi" (€ 37.231) relativi principalmente a consulenze legali per la tutela del marchio "Tazio Nuvolari" (€ 3.274), compenso alla Società controllata SASA Srl per maggiori attività svolte (€ 52.281) compensato parzialmente e principalmente da minori costi di pubblicità ed attività promozionali (€ 1.987), Corsi di educazione stradale (€ 1.000), manutenzioni ordinarie di immobilizzazioni materiali (€ 5.137), partecipazione a Convegni e Congressi (€ 1.000), servizio "Invita revisione" (€ 1.592), spese per manifestazioni sportive (€ 3.000). Si registrano inoltre i principali decrementi nei "costi del personale" (€ 5.466) principalmente per il trattamento accessorio con i relativi oneri previdenziali, negli "altri accantonamenti" (€ 1.906) relativi alla liquidazione dei Sub-Agenti SARA e negli "oneri diversi di gestione" (€ 6.853) principalmente per imposte e tasse deducibili (€ 1.165) ed aliquote su quote sociali (€ 6.588) compensati parzialmente da maggiori costi di iva indetraibile su spese promiscue (€ 1.657).

I minori oneri finanziari per € 788 sono riferiti a minori interessi passivi sul piano di rientro con ACI Italia concluso nel mese di agosto 2018.

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrano movimentazioni.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano una diminuzione di € 2.219 dovuta principalmente a minori costi Ires (€ 2.020).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2018, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 31/10/2018.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a

consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2018	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	1.866,00	1.866,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	10.000,00	2.500,00	12.500,00	12.941,00	441,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.000,00	2.500,00	12.500,00	14.807,00	2.307,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	12.500,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	2.257,00	2.257,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.500,00	-12.500,00	0,00	2.257,00	2.257,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	22.500,00	-10.000,00	12.500,00	17.064,00	4.564,00

Le rimodulazioni apportate al Budget degli investimenti hanno comportato un aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 2.500 (gestione del marchio Tazio Nuvolari); si rileva un lieve scostamento di € 2.307 dovuto all'acquisizione di licenze software per nuove procedure contabili.

Nelle immobilizzazioni materiali la rimodulazione ha comportato l'annullamento della manutenzione straordinaria dell'immobile sito in Mantova Via Principe Amedeo n.4-8 (Garage) in quanto si è optato per una diversa soluzione consistente in una semplice manutenzione ordinaria della serranda d'ingresso; si rileva un lieve scostamento di € 2.257 dovuto principalmente all'urgente necessità di sostituire il Gruppo di continuità in ausilio alla cabina REC primaria.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

○ Attività Istituzionali

In merito all'esercizio appena concluso si registra una sostanziale continuità nell'ambito delle attività istituzionali. La compagine associativa al 31.12.2018 pari a soci 8.368, evidenzia un incremento in termini numerici, rispetto ai 7.828 Soci accertati al 31.12.2017 di 540 unità ed un incremento in termini di ricavi e costi; infatti, le entrate per quote sociali ammontano ad € 525.672 (2017 : € 512.425) mentre le aliquote su quote sociali riversate all'ACI ammontano ad € 288.412 (2017 : € 303.798). Il motivo di tale incremento per le quote sociali e decremento per le aliquote associative, va attribuita alla Campagna di Incentivazione promossa da ACI Italia per l'anno 2018 che ha comportato un incremento delle aliquote su quote sociali spettanti all'Ente ed una diminuzione delle medesime spettanti ad ACI.

L'attività assicurativa ha prodotto nel corso dell'anno 2018 risultati abbastanza soddisfacenti per le provvigioni che sono pervenute all'Ente relativamente all'attività svolta dall'Agenzia Capo di Mantova Sede e dalle due Agenzie Principali di Ostiglia e Suzzara, strutturalmente sottoposte all'Automobile Club; i proventi da attività assicurativa ammontano, infatti, ad € 136.228 al netto dell'accantonamento per la liquidazione del portafoglio SARA ai Sub-Agenti (2017: € 140.513); il decremento è relativo agli incentivi corrisposti ai Sub-Agenti che trovano pari corrispondenza nelle spese.

Per un quadro completo dei servizi offerti all'utenza ed ai Soci, annotiamo anche i dati relativi all'assistenza automobilistica, benché gestita dalla società di servizi *in house* S.A.S.A. srl. Tale attività, comprese le pratiche di rinnovo e convalida patenti, ha prodotto ricavi per circa € 200.206 a fronte di 9.304 pratiche definite (n.8.858 nell'anno 2017). Si può, quindi, confermare la buona resa del servizio, sia in Sede che presso le Delegazioni di Virgilio e di Viale Partigiani.

○ Automobilismo storico e sportivo

Il 2018 è stato caratterizzato da un'intensa attività volta a promuovere, valorizzare e dare impulso all'automobilismo storico e sportivo, al Museo Tazio Nuvolari ed al progetto strategico della Federazione "ACI STORICO", al quale A.C. Mantova ha aderito quale Socio Fondatore.

E' di seguito elencato il riepilogo degli eventi realizzati nel corso dell'anno:

AUTOMOBILE CLUB DI MANTOVA		
EVENTO	DATA E LUOGO	DESCRIZIONE DELL'EVENTO
"Nuvolari Tazio il Pilota"	Mantova Museo Tazio Nuvolari 6 aprile 2018	Presentazione del libro su Tazio Nuvolari Il libro, a partire dall'ultima mitica Mille Miglia risalendo fino alle prime corse in motocicletta, racconta attraverso più di cento disegni e dipinti la storia di Tazio colta nei momenti più significativi di una vita tutta dedicata alla passione per la velocità.
"Quando corre Nuvalari"	Mantova Museo Tazio Nuvolari 24 marzo 2018	Presentazione del film dedicato alla vita di Tazio Nuvolari
"Una Bugatti da Guerra"	Mantova Museo Tazio Nuvolari 20 aprile 2018	Presentazione del Libro che racconta la storia traspare l'immagine del grande Tazio Nuvolari come modello e come fonte di ispirazione per la gioventù del suo tempo, aspetto questo fino ad ora poco evidenziato nell'ampia letteratura che riguarda il pilota mantovano.
"Mediateca Tazio Nuvolari"	Mantova Museo Tazio Nuvolari 1 febbraio 2018	Presentazione pubblica dei progetti degli studenti del corso di laurea magistrale in Architectural design and history del PoliMi che presenteranno le loro idee per la "Mediateca Tazio Nuvolari". Il progetto, partito nel 2015, ha coinvolto fino ad oggi un centinaio di studenti che hanno ipotizzato la realizzazione di un luogo che potesse ospitare una Mediateca dedicata al Mantovano Volante prendendo in esame alcune aree cittadine come le ex-Beccherie e la zona di Palazzo Te-Stadio "Danilo Martelli".
Ampiamento del Museo TN	Mantova Museo Tazio Nuvolari 16 febbraio 2018	Inaugurazione degli importanti ampliamenti del Museo TN. A seguito dell'installazione di una imponente scala è ora possibile accedere allo studio appartenuto al Grande Campione.
Renè Arnoux	Mantova Museo Tazio Nuvolari 7 febbraio 2018	Il grande ex pilota di Formula 1 Renè Arnoux e le sue affinità con il nostro Tazio Nuvolari
Giorgio Lucchini "Una vita per le corse"	Mantova Museo Tazio Nuvolari 6 giugno ore	La lunga storia sportiva del costruttore mantovano raccontata con foto e testi inediti.
Artisti per Nuvolari	Casteld'Ario Casa Sartori 9 settembre 2018	Mostra di quadri dedicata al grande campione con la presenza di molti artisti e con più di sessanta opere

○ **Adempimenti giuridici e Governance**

Nel 2018 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria

Società *in house* SASA Srl alle più recenti innovazioni legislative.

Infatti, l'art. 10, comma 1-bis, del D.L. 25 luglio 2018 n.91, convertito con modifiche in Legge 21 settembre 2018 n.108, prevede che l'ACI e gli AA.CC. ad esso federati, in quanto enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica ai sensi dell'art. 2, comma 2-bis, del D.L. 31 agosto 2013 n. 101, convertito con modificazioni dalla Legge 30 ottobre 2013 n. 125, si adeguino con propri regolamenti - entro il 31.12.2018 - ai principi desumibili dal testo unico di cui al D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 in materia di società a partecipazione pubblica, sulla base delle rispettive specificità e secondo criteri di razionalizzazione e contenimento della spesa.

In relazione a quanto sopra, il Direttore ha predisposto il "Regolamento di Governance delle Società controllate dagli AA.CC.", che il Consiglio Direttivo dell'Ente ha adottato con propria delibera del 4/12/2018.

Sono di seguito elencati i principali ambiti trattati dal nuovo Regolamento:

1. processi di acquisto/dismissione delle partecipazioni dell'A.C. Mantova;
2. nomina e funzioni degli organi amministrativi e di controllo della società controllata dall'A.C. Mantova
3. flussi informativi e autorizzativi che devono essere assicurati tra società e A.C. Mantova;
4. strumenti di governo societario che la società controllata deve porre in essere compatibilmente con le proprie dimensioni, caratteristiche organizzative e attività svolte;
5. modalità di esercizio e strumenti del controllo analogo per le società *in house*; modalità e strumenti di monitoraggio continuo della società controllata, volti a dar luogo, ove necessario, a processi di razionalizzazione delle partecipate che tengano conto delle
6. possibili aggregazioni di attività, dei risultati economici e del valore della produzione generato dalle stesse in rapporto all'attività esercitata.

Il Regolamento in esame trova fondamento, oltre che nel complesso di norme sopra elencate, anche nei seguenti documenti ed atti amministrativi dell'Ente:

- Regolamento sulle modalità di esercizio del controllo analogo nei confronti di S.A.S.A. S.r.l., adottato dall'Ente ed in vigore dal 1/1/2016;
- Statuto Società SASA Srl;
- Contratto di Servizio A.C. Mantova - SASA Srl;

Il valore che i tre esimi Periti dello Studio hanno formulato è stato indicato al momento in € 326.000,00 naturalmente suscettibili di forte incremento nell'eventualità di un risultato positivo della vertenza in atto nei confronti della Società Mantova Corse.

Si è provveduto pertanto sulla base della perizia formulata, ad allocare tale importo ad incremento del patrimonio dell'Ente.

Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

- 1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;
- 2) Adozione e pubblicazione del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;
- 3) Istituzione della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;
- 4) Riattivazione del Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;
- 5) Azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

La delicatezza e le implicazioni giuridiche, sportive ed economiche dell'argomento indicato al punto 5, richiedono un particolare approfondimento. Assunta la Presidenza dell'Automobile Club nel mese di marzo del 2018, acquisite le necessarie informazioni e presa visione di alcune azioni e di atti di diffida realizzati dal nuovo Direttore dell'Ente, ho ritenuto necessario ed urgente sottoporre al Consiglio Direttivo il problema della titolarità formale del marchio "Gran Premio Nuvolari". A seguito del mandato del Consiglio Direttivo e del conseguente Avviso di interesse pubblicato dal Direttore, è stato individuato uno Studio legale altamente specializzato di Milano, a cui è stato conferito l'incarico di formulare un parere in merito alle possibili azioni che l'Automobile Club Mantova ha la possibilità di intraprendere al fine di tutelare i propri diritti sul marchio "Gran Premio Nuvolari",

- Delibera del Consiglio Direttivo A.C. Mantova del 29/9/2017, con la quale l'Ente ha eseguito la ricognizione straordinaria di tutte le partecipazioni societarie dell'A.C. Mantova, con conseguente comunicazione di tale atto alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti ed al MEF.

A seguito dell'approvazione del Regolamento in esame, il Direttore dell'Ente e l'Amministratore Unico di SASA Srl hanno eseguito i seguenti atti amministrativi:

a) iscrizione all'ANAC di SASA Srl; b) predisposizione del nuovo Contratto di servizio A.C. Mantova - SASA Srl; c) predisposizione del Disciplinare annuale regolante i servizi ed i rapporti intercorrenti tra i due soggetti giuridici; d) Relazioni periodiche in merito al funzionamento, al livello di qualità dei servizi e ai risultati conseguiti dalla Società; e) Budget per l'Esercizio 2019 di SASA Srl, la cui predisposizione è ispirata agli stessi principi utilizzati per la redazione del budget dell'Ente, in virtù della totale partecipazione di A.C. Mantova nella società, del "controllo analogo" a quello esercitato dall'Ente sui propri servizi e della funzione servente e strumentale, che caratterizza la società stessa.

Si evidenzia, inoltre, che nel 2018 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

○ **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

Nel 2018, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova ha posto una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche.

Nel corso del 2016 è stato incaricato lo Studio Barzanò e Zanardo di formulare una stima del valore del Marchio Tazio Nuvolari registrato dall'Automobile Club Mantova, nelle varie classi merceologiche esclusa la classe 41 (organizzazione manifestazioni sportive), in quanto al momento oggetto di controversie.

utilizzato dalla Scuderia Mantova Corse ASD per organizzare l'omonimo evento sportivo.

Prima di entrare nel merito del contenuto del parere, desidero premettere che fino alla data odierna è stato necessario trattare la questione con la massima riservatezza, al fine di tutelare gli interessi dell'Ente stesso: bisognava infatti evitare che eventuali diffusioni di notizie rendessero più difficile per l'Ente la messa in atto della strategia individuata dai legali. Ciò anche considerata la oggettiva complessità della vicenda e le difficoltà connaturate al necessario reperimento di documenti ed informazioni prodotti nell'arco di alcuni decenni di storia dell'Automobile Club Mantova.

Tengo a precisare che questa scelta è stata compiuta al fine di tutelare gli interessi dell'Ente, in linea con la consolidata giurisprudenza, che sancisce il diritto della Pubblica Amministrazione di limitare l'accesso ad atti amministrativi nei casi di azioni legali che l'Ente debba promuovere per propria tutela e/o difesa.

Per questo motivo il parere dello Studio legale, la cui diffusione avrebbe comportato la possibilità per le controparti di venire a conoscenza e di adottare contromisure in danno all'Ente, è stato sinora custodito in forma strettamente riservata.

Conclusa tale doverosa premessa, evidenzio che i legali dell'Ente dopo un'ampia e dettagliata ricostruzione del *background* storico, hanno delineato un'articolata strategia, volta a tutelare efficacemente l'interesse principale dell'Ente, che è quello di ottenere la titolarità, anche formale, del marchio "Gran Premio Nuvolari" che è invece oggi intestato alla Scuderia Mantova Corse. A tal fine, la strategia delineata dallo Studio legale incaricato è stata di tentare un primo approccio negoziale con la Scuderia. Tale approccio è risultato tuttavia vano, la Scuderia avendo rigettato la possibile ipotesi di soluzione transattiva proposta dall'Ente e non avendone avanzata alcuna che non contemplasse il sostanziale mantenimento dello status quo. Così stando le cose, e sempre in linea con la strategia prefigurata dallo Studio, l'Ente, per poter tutelare i propri diritti, è stato costretto a promuovere un'azione giudiziaria nell'ambito della quale sono state svolte le seguenti domande:

- 1) in via principale, domanda di rivendica della registrazione italiana del marchio "Gran Premio Nuvolari", attualmente registrato in nome della Scuderia Mantova Corse, così che la proprietà di tale registrazione sia trasferita in nome dell'Ente. Ricordo a tal riguardo che l'idea del Memorial Nuvolari e di riprendere il Gran Premio Nuvolari è stata originata dall'Ente, per celebrare il centenario della nascita

di Nuvolari. Al Comitato Mantova Corse - oggi Scuderia Mantova Corse - fu affidato solo il compito di organizzare la manifestazione, a fronte dei contributi economici concessi dall'Ente stesso; in questo quadro, il Comitato ha registrato il marchio "Gran Premio Nuvolari" solo in via fiduciaria con l'intesa che la registrazione sarebbe poi rientrata nella piena titolarità dell'Ente e ricordo che membri del Comitato hanno in passato riconosciuto tale circostanza, anche in occasione di riunioni del Consiglio Direttivo; 2) Violazione della clausola di prelazione sulla registrazione, prevista a favore dell'Ente nell'accordo sottoscritto nel 2001 tra il Comitato Mantova Corse e l'Ente. Tale clausola è stata violata quando la registrazione è stata trasferita dal Comitato alla Scuderia, senza che l'Ente venisse in alcun modo informato di ciò; 3) In via subordinata, se dal contenzioso dovesse emergere che il marchio "Gran Premio Nuvolari" sia stato registrato dal Comitato con l'intenzione di appropriarsene, allora è stato chiesto al Giudice di dichiarare nullo il marchio sia per malafede sia in quanto in violazione dei precedenti marchi di titolarità dell'Ente nonché dei diritti sul nome e la memoria del grande campione Tazio Nuvolari, della cui memoria solo questo Ente è legittimo erede; 4) in conseguenza di quanto procede, è stata poi svolta una domanda di risarcimento in favore dell'Ente per tutti i danni che l'Ente ha subito e sta tutt'ora subendo per le azioni della Scuderia Mantova Corse - e prima di essa del Comitato - nonché dei loro membri personalmente.

A valle di tale azione, l'Ente sarà poi tenuto a valutare la necessità di denunciare per danno erariale i soggetti che hanno mantenuto nel corso degli anni un ruolo sia nell'Automobile Club sia nel Comitato Mantova Corse e nella Scuderia Mantova Corse dopo, e che hanno per l'effetto compiuto decisioni in conflitto di interessi, in danno all'Ente.

L'utilizzo congiunto, coordinato e progressivo delle sopra elencate azioni, che hanno altresì natura di atti dovuti da parte dell'Ente, costituisce un'articolata, incisiva, complessa ed al contempo equilibrata strategia processuale, che proprio in questi giorni sta vivendo le fasi iniziali.

Desidero approfittare di questa Assemblea, che è sicuramente il più importante e solenne momento di dialogo, confronto e partecipazione attiva di Voi Soci alla vita del nostro amato Automobile Club, per rassicurarVi in merito al fatto che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Ente. Pertanto,

come in questo primo anno da Presidente anche nel prossimo mandato quadriennale - se sarò riconfermato alla guida dell'Automobile Club Mantova - intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare su di un Consiglio Direttivo, un Collegio dei Revisori, un Direttore ed uno Staff altrettanto rigorosi, efficienti e determinati.

- **Educazione e Sicurezza Stradale**

E' proseguito anche nel 2018 il progetto "TrasportAci Sicuri" che prevede la sensibilizzazione dei neo-genitori sul più opportuno uso degli strumenti di ritenuta a bordo dei veicoli. I corsi, che sono stati dodici nel corso del 2018 con n.165 genitori, sono stati realizzati in due fasi teoriche: la prima, avente ad oggetto le disposizioni del Codice della Strada sull'argomento; la seconda, anch'essa di carattere teorico, si è focalizzata sul montaggio degli strumenti di ritenuta e, con l'ausilio di supporti multimediali, si sono mostrati gli effetti dirompenti sui trasportati a seguito di crash test.

Inoltre, in collaborazione con il Comune di Mantova per il "Progetto Integrato per la mobilità sostenibile casa-scuola casa-lavoro", sono stati somministrati ventinove corsi di informazione gratuita (n.4 "TrasportACI" - n.12 "A passo sicuro" e n.13 "2 Ruote sicure"), rivolti a 307 bimbi delle Scuole Primarie di Mantova e provincia, nel corso dei quali, attraverso l'utilizzo di supporti multimediali, sono stati realizzati giochi didattici e sono stati suggeriti gli accorgimenti da adottare per una mobilità in sicurezza. Obiettivo del progetto è stato quello di informare e dare suggerimenti ai bambini sui comportamenti corretti da seguire negli spostamenti su strada, sia a piedi che in bicicletta.

- **Attività Delegate**



- Servizio Tasse Automobilistiche**

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2018 insieme all'Ufficio di Sede. Si rileva che nel mese di dicembre 2018 è stato attivato sul territorio il servizio di riscossione tasse "PAGOPA" attraverso il fornitore SISAL.

Il servizio *"bollo facile"* realizza, come noto, la fidelizzazione della compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio. Infatti, ben il 36,96% dei Soci di AC Mantova, al netto delle tessere Facilesarà e ACI Global, è fidelizzato con lo strumento di *"bollo facile"*.

➤ **Attività Sportiva**

Come referente provinciale di ACI Sport, AC Mantova ha rilasciato complessivamente n.595 licenze sportive, di cui n.16 karting e n.258 giornaliere ai partecipanti stranieri del Gran Premio Nuvolari.

Il 13 marzo 2019 si è svolta presso l'Osteria di Cimbriolo la cerimonia di premiazione del Campionato Sociale dell'AC Mantova. Alla manifestazione hanno partecipato numerose scuderie e licenziati ACI Sport di Mantova, ai quali sono stati attribuiti premi e benemerenze per l'attività svolta. La premiazione, che si è svolta alla presenza di numerose autorità civili e militari, ha visto per la prima volta come Campione Provinciale del 2018 il pilota Benjamin Louis Michel Cartery.

○ **Altre Attività**

➤ **Società di servizi**

La società di servizi S.A.S.A. srl coadiuva l'Ente nella gestione di tutte le attività tipicamente commerciali e si rivela strumento insostituibile. Essa, infatti, con un organico attuale di 10 unità, gestisce la Delegazione di Sede, quella posta all'interno del Centro Commerciale Coop di Cerese di Virgilio e la Delegazione di Viale Partigiani; inoltre affianca l'Ente in tutte le incombenze amministrativo-contabili, curando altresì il buon esito delle manifestazioni di alto profilo istituzionale per l'Ente, e rende fruibile al pubblico il Museo "Tazio Nuvolari" in Via G. Romano.

L'ultimo bilancio approvato della Società si riferisce all'esercizio 2018, chiuso con un utile di esercizio di € 2.300 (risultato ante imposte + € 4.814) ed un patrimonio netto di € 53.693 comprensivo di tale risultato.



52° Giornata dell'Automobilista

L'Automobile Club ha organizzato il 21 maggio 2018 presso il Museo Tazio Nuvolari la 52^ "Giornata dell'Automobilista", in occasione della quale sono stati assegnati i riconoscimenti ai Soci ACI "Pionieri del Volante", alle Forze dell'Ordine e a coloro che hanno svolto azione meritoria a favore degli automobilisti mantovani nel corso dell'anno 2017.

Notevolissimo poi è stato il servizio di assistenza svolto in Mantova e provincia dai sei centri di Soccorso Stradale ACI operativi sulla viabilità autostradale e ordinaria, che hanno effettuato nel 2018 numerosi interventi a favore dei Soci, ed il servizio di informazione all'utenza svolto dalla Sede di Mantova e dalle sedici Delegazioni dislocate in Mantova e nei comuni più importanti della Provincia.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	393.590	69.176	324.414
Immobilizzazioni materiali nette	529.202	537.171	-7.969
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Totale Attività Fisse	972.792	656.347	316.445
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.046	2.046	0
Credito verso clienti	306.815	236.487	70.328
Crediti verso società controllate	14.802	22.323	-7.521
Altri crediti	66.872	60.471	6.401
Disponibilità liquide	2.066	2.066	0
Ratei e risconti attivi	122.856	128.382	-5.526
Totale Attività Correnti	515.457	451.775	63.682
TOTALE ATTIVO	1.488.249	1.108.122	380.127
PATRIMONIO NETTO	-836.158	-1.175.019	338.861
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	224.397	233.781	-9.384
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	224.397	233.781	-9.384
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	274.798	283.732	-8.934
Debiti verso fornitori	1.382.119	1.328.159	53.960
Debiti verso società controllate	151.581	168.270	-16.689
Debiti tributari e previdenziali	9.373	8.087	1.286
Altri debiti a breve	59.077	39.712	19.365
Ratei e risconti passivi	223.062	221.400	1.662
Totale Passività Correnti	2.100.010	2.049.360	50.650
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.488.249	1.108.122	380.127

L'incremento di € 316.445 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile principalmente all'inserimento nelle immobilizzazioni immateriali del valore "Portafoglio Marchi Tazio Nuvolari" per € 326.000 così come da stima della Ditta Barzanò e Zanardo del 18 aprile 2016 parzialmente compensato dal decremento delle immobilizzazioni materiali per € 7.969 relativo principalmente agli immobili per effetto degli ammortamenti.

L'incremento delle attività correnti rispetto al 2017, pari ad € 63.682, è in larga misura da ricondurre all'aumento dei crediti verso clienti (€ 70.328) e ad altri crediti (€ 6.401) ma è parzialmente compensato da minori crediti verso società controllata (€ 7.521) e minori risconti attivi (€ 5.526).

Le passività non correnti registrano un decremento di € 9.384 dovuto alla rettifica dell'eccessivo accantonamento al fondo di trattamento fine rapporto.

L'incremento delle passività correnti, pari ad € 50.650 è attribuibile ai maggiori debiti verso i fornitori (€ 53.960), maggiori altri debiti a breve (€ 19.365) compensati parzialmente da minori debiti verso Banche (€ 8.934) e verso la società controllata SASA Srl (€ 16.689). Tuttavia, fra i fatti salienti dell'esercizio è con grande soddisfazione che si può confermare che l'Ente ha estinto nel corso del 2018 il debito a suo tempo contratto nei confronti di ACI Italia. E' stata rimborsata interamente la somma di € 1.462.291,82 più interessi pari ad € 100.138,49, tramite una rateizzazione che ha impegnato l'Ente per oltre € 100.000,00 l'anno per una quindicina d'anni.

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,86 nell'esercizio in esame, contro un valore pari al 1,79 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 1,09 nell'esercizio in esame, in diminuzione rispetto al valore di 2,14 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,36 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,51. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze.

Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,24 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,21 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2018	31.12.2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	393.590	69.176	324.414
Immobilizzazioni materiali nette	529.202	537.171	-7.969
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Capitale immobilizzato (a)	972.792	656.347	316.445
Rimanenze di magazzino	2.046	2.046	0
Credito verso clienti	306.815	236.487	70.328
Crediti verso società controllate	14.802	22.323	-7.521
Altri crediti	66.872	60.471	6.401
Ratei e risconti attivi	122.856	128.382	-5.526
Attività d'esercizio a breve termine (b)	513.391	449.709	63.682
Debiti verso fornitori	1.382.119	1.328.159	53.960
Debiti verso società controllate	151.581	168.270	-16.689
Debiti tributari e previdenziali	9.373	8.087	1.286
Altri debiti a breve	59.077	39.712	19.365
Ratei e risconti passivi	223.062	221.400	1.662
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.825.212	1.765.628	59.584
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.311.821	-1.315.919	4.098
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	224.397	233.781	-9.384
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	224.397	233.781	-9.384
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-563.426	-893.353	329.927
Patrimonio netto	-836.158	-1.175.019	338.861
Posizione finanz. netta a breve termine	-272.732	-281.666	8.934
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-563.426	-893.353	329.927

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.311.821 con una variazione in diminuzione di € 4.098 rispetto all'esercizio 2017.

Ciò evidenzia come nel 2018 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2018	31.12.2017	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei prov.str	993.195	1.019.563	-26.368	-2,6%
Costi esterni operativi al netto di oneri str.	837.397	862.477	-25.080	-2,9%
Valore aggiunto	155.798	157.086	-1.288	-0,8%
Costo del personale al netto di oneri str.	82.294	79.638	2.656	3,3%
EBITDA	73.504	77.448	-3.944	-5,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	27.350	28.766	-1.416	-4,9%
Margine Operativo Netto	46.154	48.682	-2.528	-5,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	46.154	48.682	-2.528	-5,2%
Proventi straordinari	0	0	0	0,0%
Oneri straordinari	0	0	0	0,0%
EBIT INTEGRALE	46.154	48.682	-2.528	79,0%
Risultato delle rett.valore att/pass finanz.	0	2.144	-2.144	-100,0%
EBIT integrale	46.154	50.826	-4.672	-9,2%
Oneri finanziari	9.112	11.148	-2.036	-18,3%
Risultato Lordo prima delle imposte	37.042	39.678	-2.636	-6,6%
Imposte sul reddito	24.181	24.834	-653	-2,6%
Risultato Netto	12.861	14.844	-1.983	-13,4%

Dalla tabella sopra riportata risulta una lieve diminuzione del valore aggiunto di € 1.983 determinato dall'effetto congiunto del decremento dei costi esterni operativi (€ 25.080) compensato dal decremento del valore della produzione (€ 26.368); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 73.504 in lieve diminuzione rispetto a quello registrato nel 2017 di € 77.448.

Nel 2018 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 46.154 in lieve calo rispetto a quello del 2017 (€ 48.682) di € 2.528.

Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, mentre la gestione delle rettifiche di valore delle attività finanziarie rileva un decremento di € 2.144.

I proventi e gli oneri straordinari non registrano rilevazioni nell'anno 2018 così come nell'anno 2017.

Gli oneri finanziari rilevano un lieve decremento di € 2.036 passando da € 11.148 nel 2017 ad € 9.112 nel 2018.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 37.042, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 24.181 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 12.861.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

l'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2018 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che

considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, come in questo primo anno da Presidente, anche nel prossimo mandato quadriennale - se sarò riconfermato alla guida dell'Automobile Club Mantova - intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Il Presidente

Alberto Marengi

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Alberto Marengi', written in a cursive style.